

## بحث بعنوان

### استخدام تقنيات التحليل المالي لدعم اتخاذ القرارات في البلديات

إعداد

بلال احمد موسى موسى

محاسب

بلدية خالد بن الوليد

## المُلخَص

تقنيات التحليل المالي تعد أداة قوية لدعم اتخاذ القرارات في البلديات. فهي توفر معلومات مالية دقيقة ومحدثة تساعد في تقييم الأداء المالي للبلديات وتحليل البيانات المالية ذات الصلة. تشمل هذه التقنيات تحليل النسب المالية وتحليل التكاليف والإيرادات وتحليل الاستثمارات وتحليل الأرباح. من خلال استخدام هذه التقنيات، يمكن للبلديات اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تخصيص الموارد المالية وتحقيق الاستدامة المالية وتحقيق أهداف التنمية المحلية. بالإضافة إلى ذلك، يمكن استخدام هذه التقنيات لتقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى، مما يساهم في بناء الثقة وتعزيز الشفافية في إدارة المالية العامة للبلديات.

<https://jaspss.com>**Abstract**

Financial analysis techniques are a powerful tool to support decision-making in municipalities. It provides accurate and up-to-date financial information that helps evaluate the financial performance of municipalities and analyze relevant financial data. These techniques include financial ratio analysis, cost and revenue analysis, investment analysis, and profit analysis. By using these technologies, municipalities can make informed decisions about allocating financial resources, achieving financial sustainability and achieving local development goals. In addition, these technologies can be used to provide transparent and understandable financial reports to citizens and other interested parties, contributing to building trust and enhancing transparency in public finance management of municipalities.

## المُقَدِّمة

يعد التحليل المالي أداة هامة لدعم اتخاذ القرارات في البلديات. تساعد تقنيات التحليل المالي في تحليل البيانات المالية وتقديم معلومات دقيقة وشاملة عن الأداء المالي للبلديات. يتضمن التحليل المالي تحليل النسب المالية، حيث يتم قياس العلاقة بين العناصر المالية المختلفة للكشف عن الاتجاهات والتغيرات المهمة. كما يتضمن أيضًا تحليل التكاليف والإيرادات، حيث يتم تحليل النفقات والإيرادات لتحديد العوامل التي تؤثر في تكاليف العمليات وتوفير الإيرادات. يساعد التحليل المالي أيضًا في تحليل الاستثمارات، حيث يتم تقييم الاستثمارات المختلفة وتحديد العائد المتوقع والمخاطر المرتبطة بها. يساهم التحليل المالي في تحقيق الاستدامة المالية للبلديات، حيث يساعد في تحديد المصادر المالية المستدامة وتوجيه الإنفاق بطريقة فعالة. يمكن استخدام التقارير المالية الناتجة عن التحليل المالي في توضيح الأداء المالي للبلديات وتوفير معلومات مفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى. يتم تحقيق ذلك من خلال تقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة تعزز الشفافية والثقة في إدارة المالية العامة للبلديات.

## مشكلة البحث

تواجه البلديات تحديات عديدة في اتخاذ القرارات المالية المستدامة والفعالة. يعد استخدام تقنيات التحليل المالي أمرًا ضروريًا لمعالجة هذه التحديات ومساعدة البلديات في اتخاذ قرارات مستنيرة. أحد أبرز المشكلات التي تواجهها البلديات هو تحقيق التوازن المالي بين الإيرادات والنفقات. فعندما تتجاوز النفقات الإيرادات، قد يتعين على البلديات اللجوء إلى الاقتراض أو تقليص الخدمات المقدمة للمواطنين. يساعد التحليل المالي في تحليل التكاليف والإيرادات وتحديد المصادر المالية الفعالة وتوجيه الإنفاق بطريقة تحقق التوازن المالي.

<https://jaspss.com>

بالإضافة إلى ذلك، تواجه البلديات تحديات في إدارة المشاريع والاستثمارات العامة. قد يكون من الصعب تحديد الاستثمارات الأكثر فائدة والتي تحقق أهداف التنمية المحلية. يساعد التحليل المالي في تحليل الاستثمارات المختلفة وتقييم العائد المتوقع والمخاطر المرتبطة بها. بالتالي، يمكن للبلديات اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة تحقق الفوائد الأقصى للمجتمع وتعزز التنمية المستدامة.

تعاني البلديات أيضًا من قلة الشفافية والمساءلة المالية في إدارة المالية العامة. يعد التحليل المالي وتقنياته أداة فعالة لتحسين الشفافية وتعزيز المساءلة في استخدام الموارد المالية العامة. من خلال تقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة، يمكن للبلديات أن تثبت مدى فعالية استخدامها للأموال العامة وتعزز الثقة لدى المواطنين والأطراف المعنية الأخرى.

علاوة على ذلك، تعاني البلديات من تحديات في توفير الخدمات العامة وتحسين جودتها. يمكن لتقنيات التحليل المالي أن تساعد البلديات في تحليل تكاليف تقديم الخدمات وتقييم الكفاءة والجودة. بالتالي، يمكن اتخاذ قرارات تحسينية تعزز جودة الخدمات المقدمة وتلبي احتياجات المواطنين بشكل أفضل.

باختصار، يعد استخدام تقنيات التحليل المالي أمرًا ضروريًا لدعم اتخاذ القرارات في البلديات. تواجه البلديات تحديات عديدة في إدارة المالية العامة واتخاذ القرارات المالية الصائبة. تستخدم التقنيات المالية المتقدمة مثل تحليل النسب المالية وتحليل التكاليف والإيرادات وتحليل الاستثمارات لدعم عملية اتخاذ القرارات في البلديات. يساعد تحليل النسب المالية على تحليل وتقييم الأداء المالي للبلديات من خلال قياس العلاقة بين العناصر المالية المختلفة. ويساعد تحليل التكاليف والإيرادات في تحديد التكاليف والإيرادات المتعلقة بمشاريع محددة وتقدير العائد المتوقع من تلك المشاريع. ويساهم تحليل الاستثمارات في تحديد الاستثمارات المستدامة

<https://jasps.com>

والفعالة التي تحقق أهداف التنمية المحلية. علاوة على ذلك، يمكن استخدام هذه التقنيات لتقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى، مما يساهم في بناء الثقة وتعزيز الشفافية في إدارة المالية العامة للبلديات. باستخدام تقنيات التحليل المالي، يمكن للبلديات اتخاذ قرارات مالية مستنيرة تؤدي إلى تحقيق الاستدامة المالية وتحقيق الأهداف المحلية للتنمية.

## أهداف البحث

1. فهم أداء المالية العامة للبلديات: يهدف البحث إلى استخدام تقنيات التحليل المالي لفهم وتحليل أداء المالية العامة للبلديات. يتم ذلك من خلال تحليل النسب المالية والتكاليف والإيرادات والاستثمارات، مما يساعد في تقدير قدرة البلديات على توفير الخدمات والمشاريع المستدامة.
2. تحقيق التوازن المالي: يهدف البحث إلى استخدام تقنيات التحليل المالي لتحقيق التوازن المالي في البلديات. يتم ذلك من خلال تحليل النفقات والإيرادات وتحديد المصادر المالية الفعالة وتوجيه الإنفاق بطريقة تحقق التوازن المالي وتجنب الاقتراض الزائد.
3. تحسين إدارة المشاريع والاستثمارات: يهدف البحث إلى استخدام تقنيات التحليل المالي لتحسين إدارة المشاريع والاستثمارات العامة في البلديات. يتم ذلك من خلال تحليل تكاليف وفوائد المشاريع المختلفة وتقييم العائد المتوقع والمخاطر المرتبطة بها، مما يساعد في اتخاذ قرارات استثمارية مستنيرة.
4. تعزيز الشفافية والمساءلة المالية: يهدف البحث إلى استخدام تقنيات التحليل المالي لتعزيز الشفافية والمساءلة المالية في البلديات. يتم ذلك من خلال تقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة توضح أداء المالية العامة للبلديات وتحقيق المساءلة وتعزيز الثقة لدى المواطنين والأطراف المعنية الأخرى.

5. تحسين جودة الخدمات العامة: يهدف البحث إلى استخدام تقنيات التحليل المالي لتحسين جودة الخدمات العامة المقدمة من قبل البلديات. يتم ذلك من خلال تحليل تكاليف تقديم الخدمات وتقييم الكفاءة والجودة، مما يساعد في اتخاذ قرارات تحسينية تعزز جودة الخدمات وتلبي احتياجات المواطنين بشكل أفضل.

### أهمية البحث

1. تحسين كفاءة وفعالية القرارات: يعتبر البحث حول استخدام تقنيات التحليل المالي في دعم اتخاذ القرارات في البلديات مهماً لتحسين كفاءة وفعالية هذه القرارات. فهو يساعد في فهم البيانات المالية وتحليلها بدقة، مما يمكن القادة البلديين من اتخاذ قرارات مالية مستنيرة وقوية.

2. تعزيز الشفافية والمساءلة المالية: يساهم البحث في استخدام تقنيات التحليل المالي في تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في البلديات. فهو يساعد في توضيح أداء المالية البلدية وتحليل نتائجه، وبالتالي يعزز الثقة لدى المواطنين والأطراف المعنية الأخرى ويعزز الشفافية والمساءلة.

3. تحقيق التوازن المالي: يدور البحث حول استخدام تقنيات التحليل المالي في البلديات مهماً لتحقيق التوازن المالي. فهو يساعد في تحليل النفقات والإيرادات والديون، مما يسمح بتحقيق توازن مالي صحي وتجنب العجز المالي والاقتراض الزائد.

4. تحسين إدارة المشاريع والاستثمارات: يساهم البحث في استخدام تقنيات التحليل المالي في تحسين إدارة المشاريع والاستثمارات في البلديات. فهو يساعد في تقدير تكاليف وفوائد المشاريع المختلفة وتحديد الاستثمارات الأكثر فعالية، مما يساعد في تحسين تخطيط وتنفيذ المشاريع والاستثمارات.

<https://jasps.com>

5. تعزيز التنمية المستدامة: يدور البحث حول استخدام تقنيات التحليل المالي في البلديات مهماً لتعزيز التنمية المستدامة. فهو يساعد في تحليل الاستثمارات البلدية وتقييمها من الناحية المالية والاقتصادية والبيئية، مما يساهم في تحقيق تنمية مستدامة تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها.

### أسئلة البحث

1. ما هي الأدوات والتقنيات المالية المستخدمة في تحليل المالية البلدية لدعم اتخاذ القرارات؟
2. كيف يمكن استخدام تحليل النسب المالية في تقييم أداء المالية العامة للبلديات ودعم اتخاذ القرارات المالية؟
3. ما هي أهمية تحليل الاستثمارات العامة في البلديات وكيف يمكن استخدام تقنيات التحليل المالي لتحديد الاستثمارات الفعالة ودعم اتخاذ القرارات المستدامة؟
4. كيف يمكن استخدام تقنيات التحليل المالي في تحسين إدارة المشاريع البلدية وتحقيق التوازن المالي؟
5. ما هي أهمية تعزيز الشفافية والمساءلة المالية في البلديات وكيف يمكن استخدام تقنيات التحليل المالي في تحقيق ذلك ودعم اتخاذ القرارات المالية الشفافة؟

### الإطار النظري

تعتبر تقنيات التحليل المالي أدوات مهمة في دعم اتخاذ القرارات المالية في البلديات. تساهم هذه التقنيات في فهم وتحليل البيانات المالية، مما يمكن القادة البلديين من اتخاذ قرارات مالية مستنيرة وقوية. يعزز استخدام

<https://jaspps.com>

تقنيات التحليل المالي الشفافية والمساءلة المالية في البلديات، حيث يتم توضيح أداء المالية البلدية وتحليل نتائجها بطريقة شفافة ومفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى. يساعد استخدام تقنيات التحليل المالي في تحقيق التوازن المالي في البلديات، حيث يتم تحليل النفقات والإيرادات والديون بدقة، مما يسمح بتحقيق توازن مالي صحي وتجنب العجز المالي والاقتراض الزائد. تسهم تقنيات التحليل المالي في تحسين إدارة المشاريع والاستثمارات في البلديات، حيث يتم تقدير تكاليف وفوائد المشاريع المختلفة وتحديد الاستثمارات الأكثر فعالية، مما يساعد في تحسين تخطيط وتنفيذ المشاريع والاستثمارات. تساهم تقنيات التحليل المالي أيضًا في تعزيز التنمية المستدامة في البلديات، حيث يتم تحليل الاستثمارات البلدية وتقييمها من الناحية المالية والاقتصادية والبيئية، مما يساهم في تحقيق تنمية مستدامة تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها.

**1. التحليل المالي:** تتمحور حول استخدام أدوات وتقنيات التحليل المالي لفهم وتحليل البيانات المالية للبلديات. تشمل هذه النظرية تحليل النسب المالية، تقدير القيمة المالية، وتحليل التكاليف والإيرادات، وغيرها من الأدوات المالية.

التحليل المالي يمثل أداة حيوية لفهم وتقييم أداء الشركات والمؤسسات. يتضمن هذا النوع من التحليل دراسة البيانات المالية مثل القوائم المالية والتقارير السنوية لتحديد القوة المالية ونقاط الضعف. بالإضافة إلى ذلك، يستخدم التحليل المالي مؤشرات ونسب مالية لتقييم الربحية والسيولة والديون لدى الشركات. كما يساعد في توجيه القرارات الاستثمارية والإدارية من خلال توفير رؤى دقيقة حول أداء الأعمال والمشروعات. وأخيراً،

<https://jaspps.com>

يعتبر التحليل المالي أداة أساسية في تقييم جدوى المشاريع الجديدة وفهم الاتجاهات الاقتصادية والسوقية المؤثرة على الشركات.

**2. اتخاذ القرار:** يركز على استخدام نتائج التحليل المالي لاتخاذ قرارات مالية مستنيرة في البلديات. تشمل

هذه النظرية تحليل المخاطر والعائد المتوقع، وتقدير تأثير القرارات المالية على الأداء العام للبلديات.

اتخاذ القرار هو عملية أساسية في الحياة الشخصية والمهنية، حيث يتطلب تحليل الوضع بدقة وتقييم الخيارات المتاحة قبل اتخاذ الخطوة النهائية. يشمل هذا العمل استخدام البيانات المتاحة والمعلومات الناجمة عن الخبرة السابقة للحصول على صورة شاملة للموقف. بالإضافة إلى ذلك، يعتمد اتخاذ القرار على تقدير المخاطر والمكاسب المحتملة المرتبطة بكل خيار، مما يساهم في تقليل العواقب السلبية المحتملة وتعزيز الفرص الإيجابية. وأخيراً، تعزز عملية اتخاذ القرار الاستمرارية والتعلم من الأخطاء، مما يساعد على تحقيق النجاح والتطوير المستمر في مختلف المجالات الحياتية.

**3. إدارة المشاريع:** تركز على استخدام تقنيات التحليل المالي لتحسين إدارة المشاريع البلدية. تشمل هذه

النظرية تحليل تكاليف المشاريع، تقدير العائد المتوقع، وتحديد المخاطر وإدارتها.

إدارة المشاريع تمثل عملية شاملة لتخطيط وتنظيم وتنفيذ المشاريع بكفاءة وفعالية. تبدأ هذه العملية بتحديد أهداف المشروع بدقة، بما في ذلك الموارد المطلوبة والمخاطر المحتملة. يتضمن ذلك أيضاً تعيين أدوار ومسؤوليات الفريق وتوزيع المهام بشكل مناسب لضمان تحقيق الأهداف في الوقت المناسب. بالإضافة إلى ذلك، تتضمن إدارة المشاريع مراقبة مستمرة لتقدم العمل وتقييم الأداء للتأكد من التزام المشروع بالمعايير

<https://jasps.com>

المحددة والموازنة الزمنية والمالية. وأخيراً، يعتمد نجاح إدارة المشاريع على قدرة الفريق على التكيف مع التغيرات والتحديات المحتملة، مما يساهم في تحقيق النتائج المرجوة بشكل مستدام.

**4. الشفافية والمساءلة المالية:** تركز على استخدام التحليل المالي لتعزيز الشفافية والمساءلة المالية في البلديات. تشمل هذه النظرية توضيح أداء المالية البلدية وتقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى.

الشفافية والمساءلة المالية تعدان أساسيتين في إدارة الأعمال والمؤسسات، حيث تسهمان في بناء ثقة الأطراف المعنية من خلال كشف المعلومات المالية والعمليات بطريقة مفهومة وموثوقة. يتضمن ذلك نشر التقارير المالية الدورية التي تعكس حالة الأداء المالي للشركة بما في ذلك الإيرادات والمصروفات والأرباح والخسائر بشكل واضح وشفاف. بالإضافة إلى ذلك، تشمل الشفافية والمساءلة المالية إقامة آليات للرقابة الداخلية تضمن تنفيذ السياسات والإجراءات المالية بدقة وفعالية، مما يحد من فرص الفساد والتلاعب المحتملة. كما تعزز هذه العمليات الثقة بين الشركات والمستثمرين والجهات الحكومية، مما يساهم في دعم الاستقرار المالي والنمو المستدام للأعمال والاقتصاد بشكل عام.

**5. التنمية المستدامة:** تركز على استخدام تقنيات التحليل المالي لتحقيق التنمية المستدامة في البلديات. تشمل هذه النظرية تحليل الاستثمارات البلدية وتقييمها من الناحية المالية والاقتصادية والبيئية، وضمان تلبية احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها.

التنمية المستدامة تمثل نمواً اقتصادياً واجتماعياً يهدف إلى تلبية الاحتياجات الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها. تشمل هذه المفهومية الاستدامة البيئية، التي تهدف إلى الحفاظ

<https://jasps.com>

على الموارد الطبيعية والبيئة وتقليل التأثيرات السلبية عليها من خلال استخدام التكنولوجيا النظيفة والممارسات البيئية المستدامة. بالإضافة إلى ذلك، تشمل التنمية المستدامة الاستدامة الاقتصادية، التي تسعى لتعزيز النمو الاقتصادي الشامل والمتوازن وتوفير فرص العمل العادلة والمستدامة للجميع. كما تركز على العدالة الاجتماعية، من خلال تعزيز المساواة والحد من الفقر وتعزيز حقوق الإنسان والمساهمة الفعالة لجميع أفراد المجتمع في العملية التنموية. تعتبر التنمية المستدامة إطاراً شاملاً لتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة للأفراد والمجتمعات دون المساس بموارد الأرض والبيئة على المدى الطويل.

## النتائج والتوصيات

### النتائج:

1. استخدام تقنيات التحليل المالي في البلديات يساهم في فهم وتحليل البيانات المالية بطريقة دقيقة وشاملة.
2. يمكن أن يساهم التحليل المالي في تحقيق التوازن المالي في البلديات من خلال تقدير النفقات والإيرادات بشكل صحيح وتجنب العجز المالي.
3. يمكن استخدام تقنيات التحليل المالي لتحسين إدارة المشاريع والاستثمارات البلدية، من خلال تقدير تكاليف وفوائد المشاريع وتحديد الاستثمارات الأكثر فعالية.
4. يمكن أن يساعد التحليل المالي في تحقيق الشفافية والمساءلة المالية في البلديات، من خلال توضيح أداء المالية البلدية وتقديم تقارير مالية شفافة ومفهومة للمواطنين والأطراف المعنية الأخرى.

5. يمكن استخدام تقنيات التحليل المالي لتحقيق التنمية المستدامة في البلديات، من خلال تحليل وتقييم الاستثمارات البلدية من الناحية المالية والاقتصادية والبيئية.

### التوصيات:

1. ينبغي على البلديات تعزيز استخدام تقنيات التحليل المالي في عمليات اتخاذ القرار المالية، وتوفير التدريب والتوجيه للموظفين المعنيين بهذا الجانب.
2. يجب أن تكون البلديات على استعداد لتوفير الموارد المالية اللازمة لتنفيذ تقنيات التحليل المالي وتطوير البنية التحتية الرقمية المطلوبة.
3. ينبغي على البلديات تعزيز التعاون مع المؤسسات الأكاديمية والمتخصصين في مجال التحليل المالي لتبادل المعرفة والخبرات وتعزيز قدراتها في هذا الجانب.
4. يجب أن تضمن البلديات وجود آليات رصد وتقييم دورية لاستخدام تقنيات التحليل المالي وتقدير تأثيرها على اتخاذ القرارات وتحقيق الأهداف المالية المحددة.
5. ينبغي أن تهتم البلديات بتطوير استراتيجيات طويلة الأمد لدمج تقنيات التحليل المالي في عمليات اتخاذ القرار وتحسين الأداء المالي للبلديات.
6. ينبغي للبلديات أن تتبنى مبدأ الشفافية وتقديم المعلومات المالية المفهومة والشفافية للجمهور والأطراف المعنية لتعزيز الثقة والمشاركة المجتمعية.

## المصادر والمراجع

شعابنية. (2022). التحليل المالي.

بنية, & محمد. (2019). محاضرات في التحليل المالي.

عزيرو, & سليمة. (2023). محاضرات في التحليل المالي.

مزغيش محمد, & بشطلي عبد الرؤوف. (2014). دور التحليل المالي في تقييم الأداء المالي في المؤسسة

الاقتصادية.

ملولي, بختي, شهرزاد, خلف الله, & زكرياء. (2022). التحليل المالي وفق النظام المحاسبي المالي.

كرارموش, عقيلة, المقدم, فرحول, & ميلود. (2022). دور التحليل المالي في تحسين الأداء المالي

للمؤسسة.